

Nie każdy wydatek jest bezpośrednio związany z procesem kształcenia. Z danych przedstawionych w raporcie NIK nie wynika, czy wyliczony średni roczny koszt kształcenia obejmuje wszystkie kategorie wydatków, czy tylko te związane z realizacją procesu dydaktycznego.

Na marginesie, trzeba zwrócić uwagę na ewidentny błąd polegający na zestawieniu danych z I kwartału 2012 r. w przypadku Szkoły Policji w Katowicach z całym rokiem 2011 w przypadku Centrum Szkolenia Policji [Jako przykład raport podaje średni roczny koszt kształcenia jednego słuchacza w SP w Katowicach – 6,3 tys. zł i w CSP w Legionowie – ponad 76 tys. zł, przy 80-procentowym wykorzystaniu bazy szkoleniowej (na podstawie wyliczeń własnych NIK)].

SPECYFIKA SZKÓŁ

Każda szkoła Policji posiada specyfikę, która ma wpływ na wydatki związane z realizacją zadań statutowych. Szkoły realizują kursy specjalistyczne wymagające różnej liczby prowadzących zajęcia, a także zróżnicowanego oprzyrządowania, od przykładowej kartki papieru po wysokospecjalistyczny sprzęt (np. przegląd łodzi motorowej to koszt ok. 20 tys. zł).

Centrum Szkolenia Policji dysponuje ośrodkami zamieszczeniowymi i jest jedynym realizatorem m.in. kursów specjalistycznych dla policjantów wykonujących zadania na wodach i terenach przywodnych, kursów specjalistycznych dla przewodników psów służbowych, dla policjantów ruchu drogowego oraz szkoleń z zakresu działań minersko-pirotechnicznych. Tak szeroki zakres działalności nie może pozostać bez wpływu na koszty.

Wydatki w dużym stopniu zależą od liczby policjantów przeszkolonych na danym rodzaju kursu specjalistycznego. Średnią dzienną liczbę słuchaczy centralnego doskonalenia zawodowego w poszczególnych szkołach Policji w 2011 r. obrazuje ostatni wykres.

Nie można porównywać każdej organizacji z każdą, sens ma tylko porównywanie organizacji „podobnych”.

Niezależnie od specyfiki jednostek szkoleniowych, w tym ich wielkości, rodzaju realizowanych kursów specjalistycznych, w procesie kształcenia najważniejsza jest jego jakość.

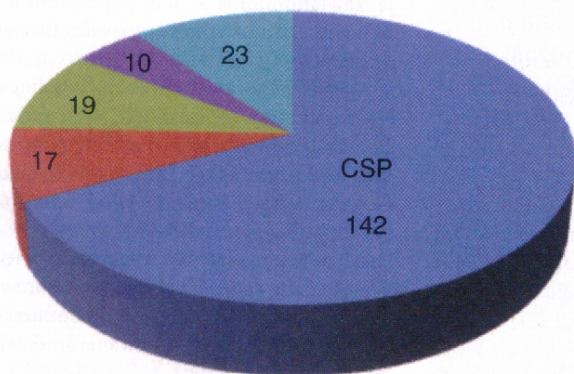
Wpływ na poziom wydatków Centrum Szkolenia Policji miało też pełnienie przez tę jednostkę funkcji zaplecza odprawowo-konferencyjnego KGP, z wykorzystaniem bazy Międzynarodowego Centrum Szkoleń Specjalistycznych Policji. Tylko w 2011 r. zrealizowano 169 przedsięwzięć, w których udział wzięło 4100 osób. Podczas mistrzostw Europy w piłce nożnej EURO 2012 w CSP mieściło się Policyjne Centrum Dowodzenia. Podobną funkcję nasze obiekty będą pełniły w listopadzie 2013 r., podczas konferencji klimatycznej COP 19.

METODOLOGIA I NARZĘDZIA

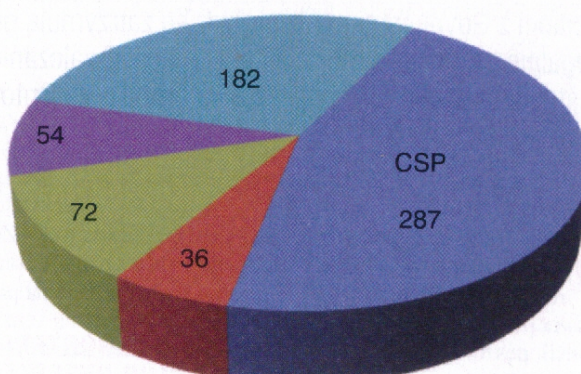
Podsumowując tych kilka refleksji na temat kosztów szkolenia, należy stwierdzić, że ich analizowanie i porównywanie jest z całą pewnością procesem złożonym, wieloaspektowym, a uproszczone podejście nie prowadzi do jakiegokolwiek racjonalizacji zarządzania finansami. W związku z tym przed podejmowaniem kolejnych prób diagnozy tego obszaru przez różne podmioty zasadne byłoby opracowanie właściwej metodologii oraz narzędzi, gdyż tylko w ten sposób można uzyskać pełen obraz sytuacji i sformułować konstruktywne wnioski. ■

insp. dr ROMAN STAWICKI
komendant Centrum Szkolenia Policji w Legionowie
źródło wykresów: CSP w Legionowie

**Wypożyczenie
w sprzęt transportowy (szt.)****



**Średnia dzienna liczba słuchaczy centralnego
doskonalenia zawodowego – 2011 r.**



■ Szkoła Policji w Pile ■ Szkoła Policji w Słupsku ■ Szkoła Policji w Katowicach ■ Wyższa Szkoła Policji w Szczycinie

** dane dotyczące wypożyczenia w sprzęt transportowy, ze względu na dynamikę zmian w tym zakresie, obejmują rok 2013